

# FONDEN MARSELISBORG HAVN

Marselisborg Havnevej 54  
8000 Aarhus C

CVR-nr. 10 24 84 42

## Årsrapport 2025

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på fondens ordinære generalforsamling

den 28. maj 2026

\_\_\_\_\_  
Lars Gregersen

## Indhold

Ledespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	5
Fondsoplysninger	5
Beretning	6
Årsregnskab 1. januar – 31. december	7
Resultatopgørelse	7
Balance	8
Noter	9

## FONDEN MARSELISBORG HAVN

Årsrapport 2025

CVR-nr. 10 24 84 42

# Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for FONDEN MARSELISBORG HAVN for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2025.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2025.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aarhus, den 5. maj 2026

Direktion:

---

Thomas Ditlev Fog  
adm. direktør

Bestyrelse:

---

Carsten Mikkelsen  
formand

---

Povl Nielsen  
næstformand

---

Lisbet Bladbjerg

---

Søren Hald

---

Søren Kronborg Pedersen

---

Thomas Storgaard

---

Julie Krøyer Hindkjær

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Til kapitalejerne i FONDEN MARSELISBORG HAVN

#### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for FONDEN MARSELISBORG HAVN for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2025, der omfatter resultatopgørelse, balance og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2025 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet".

Vi er uafhængige af fonden i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere fondens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere fonden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af fondens interne kontrol.
- tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om fondens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at fonden ikke længere kan fortsætte driften.
- tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus, den 5.maj 2026

**KPMG**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 25 57 81 98

Katrine Gybel  
statsaut. revisor  
mne45848

(874222.1)

## **FONDEN MARSELISBORG HAVN**

Årsrapport 2025

CVR-nr. 10 24 84 42

# **Ledelsesberetning**

## **Fondsoplysninger**

FONDEN MARSELISBORG HAVN

Marselisborg Havnevej 54

8000 Aarhus C

Telefon:	86 19 86 44
CVR-nr.:	10 24 84 42
Stiftet:	16. oktober 1999
Hjemstedskommune:	Aarhus
Regnskabsår:	1. januar – 31. december

## **Bestyrelse**

Carsten Mikkelsen, formand

Povl Nielsen, næstformand

Lisbet Bladbjerg

Søren Hald

Søren Kronborg Pedersen

Thomas Storgaard

Julie Krøyer Hindkjær

## **Direktion**

Thomas Ditlev Fog, adm. direktør

## **Revision**

KPMG

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Frederiks Plads 42, 7.

8000 Aarhus C

CVR-nr. 25 57 81 98

## **Generalforsamling**

Ordinær generalforsamling afholdes 28. maj 2026.

## Ledelsesberetning

### Beretning

#### Fondens væsentlige aktiviteter

Fondens aktivitet består i at drive Marselisborg Havn i henhold til fondens vedtægter.

#### God fondsledelse

Bestyrelsen skal redegøre for god fondsledelse i overensstemmelse med "Anbefalinger om god Fondsledelse". Dette dækker over en redegørelse om bestyrelsens åbenhed og kommunikation, opgaver og vederlag. Redegørelsen indgår ikke i ledelsesberetningen, men er i stedet offentliggjort på fondens hjemmeside [www.marselisborghavn.dk](http://www.marselisborghavn.dk)

#### Fondens uddelingspolitik

Med henvisning til fondens vedtægter foretages der ikke uddeling.

#### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Havnen har i 2025 opretholdt samme høje aktivitetsniveau som i de foregående år.

Årets bruttofortjeneste udgør 6.889 tkr. mod 6.176 tkr. sidste år. Det ordinære resultat før skat udgør 1.455 tkr. mod 1.309 tkr. sidste år. Årets resultat er 1.204 tkr. bedre end budgetteret.

Havnens balance viser, at de samlede aktiver udgør 12.326 tkr. Heraf udgør den likvide beholdning 5.137 tkr. Egenkapitalen er på 10.706 tkr., og de samlede gældsforpligtelser og hensættelser er på 1.620 tkr.

Ledelsen anser årets resultat som tilfredsstillende.

For 2026 budgetteres med et overskud på 338.000 kr.

#### Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt ville kunne forrykke fondens finansielle stilling.

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Resultatopgørelse

tkr.	Note	2025	2024
<b>Bruttofortjeneste</b>		6.888.997	6.176.007
Personaleomkostninger	2	-4.167.207	-3.828.001
Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver		-1.296.970	-1.077.132
<b>Resultat før finansielle poster</b>		1.424.820	1.270.874
Andre finansielle indtægter		37.427	48.572
Øvrige finansielle omkostninger		-6.339	-10.009
<b>Resultat før skat</b>		1.455.908	1.309.437
Skat af årets resultat		0	0
<b>Årets resultat</b>		<u>1.455.908</u>	<u>1.309.437</u>
 <b>Forslag til resultatdisponering</b>			
Overført resultat		<u>1.455.908</u>	<u>1.309.437</u>

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Balance

tkr.	Note	31/12 2025	31/12 2024
<b>AKTIVER</b>			
<b>Anlægsaktiver</b>			
<b>Materielle anlægsaktiver</b>			
Grunde og bygninger		4.847.454	5.720.172
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		922.023	602.275
		<u>5.769.477</u>	<u>6.322.447</u>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<u>5.769.477</u>	<u>6.322.447</u>
<b>Omsætningsaktiver</b>			
<b>Varebeholdninger</b>			
Færdigvarer og handelsvarer		458.885	322.046
		<u>458.885</u>	<u>322.046</u>
<b>Tilgodehavender</b>			
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		463.431	291.643
Andre tilgodehavender		247.778	484.392
		<u>711.209</u>	<u>776.035</u>
<b>Værdipapirer og kapitalandele</b>		<u>250.000</u>	<u>250.000</u>
<b>Likvide beholdninger</b>		<u>5.136.910</u>	<u>3.017.837</u>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<u>6.557.004</u>	<u>4.365.918</u>
<b>AKTIVER I ALT</b>		<u>12.326.481</u>	<u>10.688.365</u>
<b>PASSIVER</b>			
<b>Egenkapital</b>			
Grundkapital		700.000	700.000
Overført resultat		10.006.200	8.550.292
<b>Egenkapital i alt</b>		<u>10.706.200</u>	<u>9.250.292</u>
<b>Gældsforpligtelser</b>			
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>			
Leverandører af varer og tjenesteydelser		396.837	208.298
Anden gæld, herunder skyldige skatter		1.223.444	1.229.775
		<u>1.620.281</u>	<u>1.438.073</u>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<u>1.620.281</u>	<u>1.438.073</u>
<b>PASSIVER I ALT</b>		<u>12.326.481</u>	<u>10.688.365</u>

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for FONDEN MARSELISBORG HAVN for 2025 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse B med tilvalg fra højere regnskabsklasse.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### Resultatopgørelse

#### Nettoomsætning

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes ekskl. moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse medsalget.

Lejeindtægter indeholder indtægter ved udlejning af område til ejendomme og bådpladser samt opkrævede fællesomkostninger og indregnes i resultatopgørelsen i den periode, som lejen vedrører. Indtægter vedrørende varmeregnskabet indregnes i balancen som mellemværender med lejere.

#### Vareforbrug

I vareforbrug indregnes omkostninger, der afholdes for at opnå årets omsætning. Herunder indgår direkte omkostninger til handelsvarer samt ændringer i beholdninger af handelsvarer.

#### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til fondens aktiviteter.

#### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklamer, administration, lokaler, tab på debitorer mv.

#### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inkl. feriepenge, pensioner og andre omkostninger til social sikring.

#### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter.

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Balance

#### Materielle anlægsaktiver

Bygninger samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellige.

Afskrivningsgrundlaget opgøres som kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter endt brugstid. Afskrivningsgrundlaget fordeles lineært over den forventede brugstid, der er skønnet, som følger:

Bygninger	5-30 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år

Brugstiden og restværdien revurderes årligt. En ændring behandles som et regnskabsmæssigt skøn, og indvirkningen på afskrivninger indregnes fremadrettet.

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen. Istandsættelse og vedligeholdelsesarbejder samt anskaffelser af mindre driftsmateriel, herunder IT mv. omkostningsføres i regnskabsåret.

Fortjeneste og tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

#### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af forbundne aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdien er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdi fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består.

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationseværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealisationseværdi for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektivisere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

##### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

##### Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer omfatter ikke børsnoterede værdipapirer og garantibeviser, som måles til kostpris.

##### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

##### Gældsforpligtelser

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris.

#### 2 Personaleomkostninger

tkr.	2025	2024
Gager og lønninger	3.632.462	3.300.548
Pensioner	461.569	451.139
Andre omkostninger til social sikring	73.176	76.314
	<u>4.167.207</u>	<u>3.828.001</u>
Aflønning til direktion og bestyrelse	<u>1.174.183</u>	<u>1.078.959</u>
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	<u>8</u>	<u>9</u>

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### **3 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter mv.**

##### **Eventualforpligtelser**

FONDEN MARSELISBORG HAVN har indgået lejekontrakter med en gennemsnitlig årlig ydelse på 332 tkr. Lejekontrakterne har en restløbetid på 60 måneder og en samlet restydelse på 1.661 tkr.

I henhold til overenskomst med Aarhus Kommune har kommunen vederlagsfrit stillet havnearealet til rådighed for fonden. Aftalen er uopsigelig indtil 31. december 2030, hvor til den kan opsiges af hver af parterne med 5 års varsel.

Fonden har indgået aftale om udlejning af grundarealer. Aftalen er uopsigelig indtil 31. december 2030.

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Lisbet Bladbjerg

### Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Fonden Marselisborg Lystbådehavn

Serienummer: 8b42e46f-899e-4775-bb64-df3bd87fe0dd

IP: 87.104.xxx.xxx

2026-05-05 09:34:10 UTC



## Povl Nielsen

### Næstformand

På vegne af: Fonden Marselisborg Lystbådehavn

Serienummer: aa3aff88-036e-4e05-83b0-e0e0309afa68

IP: 212.27.xxx.xxx

2026-05-05 09:41:15 UTC



## Søren Hald

### Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Fonden Marselisborg Lystbådehavn

Serienummer: 3a69e76e-052a-4f55-8dd5-4f4adfd483eb

IP: 87.104.xxx.xxx

2026-05-05 11:03:43 UTC



## Thomas Storgaard

### Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Fonden Marselisborg Lystbådehavn

Serienummer: f8a30ead-210d-46b4-bdd4-ee02c9bd0b0a

IP: 80.209.xxx.xxx

2026-05-05 12:59:54 UTC



## Søren Kronborg Pedersen

### Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Fonden Marselisborg Lystbådehavn

Serienummer: 9ee33f00-93b8-4f73-99b7-44823a10ba0b

IP: 80.209.xxx.xxx

2026-05-05 13:42:27 UTC



## Thomas Ditlev Fog

### Adm. direktør

På vegne af: Fonden Marselisborg Lystbådehavn

Serienummer: 261c907e-53bc-45a1-a41a-e820a4010980

IP: 80.209.xxx.xxx

2026-05-05 13:43:39 UTC



Penneo dokumentnøgle: ZEBTL-5FL9D-ZZQ4V-EW9SM-0FD2Q-JUXV7

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

#### Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Julie Krøyer Hindkjær

### Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 196713d6-79fe-48e0-b5d9-209290f5e161

IP: 217.74.xxx.xxx

2026-05-05 14:04:51 UTC



## Carsten Mikkelsen

### Bestyrelsesformand

På vegne af: Fonden Marselisborg Lystbådehavn

Serienummer: 4e9b8437-48a7-4345-8c85-1c632b9a3ae7

IP: 104.28.xxx.xxx

2026-05-05 15:25:38 UTC



## Katrine Søgaard Gybel

KPMG P/S CVR: 25578198

### Statsautoriseret revisor

På vegne af: KPMG Statsautoriseret Revisionspartners...

Serienummer: 6f69343f-c502-471c-a7cf-4aa0374f04dd

IP: 83.151.xxx.xxx

2026-05-05 17:06:14 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

#### Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.